

令和4年度  
事業報告書

第4期

(令和4年4月1日～令和5年3月31日)

社会福祉法人 秀京会

鹿児島県枕崎市宮田町181番地

#### 【1】法人の概要

1. 法人名 社会福祉法人 秀京会
2. 法人設立年月日 平成31年4月1日
3. 代表者職名 理事長 鮫島秀弥
4. 所在地 鹿児島県枕崎市宮田町181番地
5. 電話番号・FAX番号 電話：0993-78-3110 FAX:0993-78-3130

#### 【2】沿革

- 平成31年3月20日 社会福祉法人 七福神 認可  
平成31年4月1日 社会福祉法人 七福神 設立  
令和2年7月1日 社会福祉法人 秀京会に法人名の変更  
令和3年2月1日 特別養護老人ホーム 恵比須の開設

#### 【3】法人の事業

- ①第一種社会福祉事業  
特別養護老人ホームの経営
- ②第二種社会福祉事業  
老人短期入所事業の経営

#### 【4】理念

私たちは、  
安心・安全・確実なサービスを提供します。  
地域での暮らしに貢献します。  
職員の生活向上と職員の幸福をはかります。

#### 【法人本部、特別養護老人ホーム】

##### ■事業報告概要■

##### 法人本部

- ・サービスの品質向上、ならびに入居者満足度の向上

令和3年度発生した虐待等の事案については、令和4年7月12日鹿児島県南薩地域振興局と枕崎市が合同で再発防止に向けた取り組みについて検査を行いました。結果としては、改善計画に基づき改善傾向にあることが確認されましたが、一方で虐待になりうる事案も確認されました。また、令和4年12月13日には、職員の不適切な介護により入居者が大腿骨頸部骨折となる介護事故が発生しました。令和5年度についても入居者の処遇については重点項目として捉え、再発防止に向けて取り組んでいきます。

- ・コンプライアンス（法令等遵守）の徹底

令和4年9月9日実地指導監査、令和5年2月21日介護保険施設等運営指導が実施されました。是正又は改善事項については、既に改善計画に基づき是正又は改善を行い適正に運用しています。

- ・コーポレートガバナンス（組織統治）の確立

組織統治として、組織の方向性が不透明・職員間のコミュニケーションが希薄・自由な意見交換ができない・適切な役割分担が出来ていない等の課題が残りました。

- ・トータルな人材マネジメントの推進

令和4年度の退職者数は14名となり離職者の多い年度となりました。常に、職員の定数を満たすことが出来ず、日々の業務に追われる状況にあり、人材マネジメントの環境を構築するまでに至りませんでした。

- ・原価意識の徹底と収益体制の拡充

令和4年度の入居稼働率は35.8名となり、目標に掲げた38.0名を達成することができませんでした。

### 特別養護老人ホーム

令和3年度の虐待事案発生以降、施設で再発防止に取り組んできました。令和4年7月21日に鹿児島県南薩地域振興局と枕崎市合同の監査が実施され、改善計画に基づく取り組みにより改善傾向にあるとの見解が示されました。しかし、令和4年12月13日に介護職員による不適切な介護により入居者の受傷事故が発生しました。また、意見箱においても入居者に対して厳しい言葉遣いをする職員がいる等の投書もありました。

今後も引き続き虐待防止と共に接遇改善にも取り組んでいきます。

#### 1. 新規事業

なし

#### 2. 役員等の状況（令和5年3月31日）

構成

評議員 7名 赤木正勝、市田芳一、加藤洋、神園幸介、國見聡宏、城ヶ崎けいこ、  
前田美恵子

理事 6名 鮫島秀弥、鮫島稔弥、下茂久志、高橋雷太、森岡久晴、中島寿

監事 2名 岩元耕兒、上木原充

### 3. 就任・退任役員等

#### ①就任役員等

下茂久志、中島寿（令和4年6月25日評議員会）

#### ②退任役員等

黒岩隆一、小脇正志（令和4年6月25日評議員会）

### 4. 令和4年度評議員会開催状況

開催年月日 出席人数	議 案
令和4年6月25日 評議員 6名 監事 2名	①令和3年度事業報告及び令和3年度計算関係書類並びに財産目録の承認について ②役員（理事）選任の承認について ③「役員及び評議員等の報酬等規程」改定の承認について 他

### 5. 令和4年度理事会開催状況

開催年月日 出席人数	議 案
令和4年6月11日 理事 4名 監事 2名	①令和3年度事業報告及び令和3年度計算関係書類並びに財産目録の承認について ②定時評議員会招集について ③施設長の選任について ④理事の推薦について ⑤経理規程の変更について 他
令和4年11月28日 理事 6名 監事 2名	①令和4年度第1次補正予算（案）について 他
令和5年3月22日 理事 6名 監事 2名	①令和4年度 補正予算書（案）の承認について ②令和5年度 事業計画（案）および収支予算書（案）の承認について ③令和5年度 借入限度額の承認について 他

### 6. 監事監査実施状況

開催年月日 出席人数	議 案
令和4年5月28日 監事 1名	①事業報告書等の監査 ②計算関係書類及び財産目録の監査
令和4年6月1日 監事 1名	①事業報告等の監査 ②計算関係書類及び財産目録の監査

## 7. 法人借入金償還状況 ※元金のみ

(単位：円)

借入先	当初借入額	償還済額	(内当期減)	借入残高	備考
鹿児島銀行	580,000,000	28,210,000	24,180,000	551,790,000	令和3年2月1日
鮫島秀弥	500,000	500,000	0	0	平成31年2月6日
鮫島秀弥	4,500,000	4,500,000	2,250,000	0	令和1年7月25日
鮫島秀弥	13,986,000	750,000	750,000	13,236,000	令和2年1月15日
鮫島秀弥	2,000,000	2,000,000	0	0	令和2年7月31日
鮫島秀弥	3,781,050	724,774	378,096	3,056,276	令和2年12月29日
鮫島秀弥	86,590	86,590	0	0	令和2年12月29日
鮫島秀弥	10,000,000	1,000,036	1,000,036	8,999,964	令和3年2月1日
合計	614,853,640	37,771,400	28,558,132	577,082,240	

## 8. 職員人事異動状況（令和4年度）※職員のみ

採用 11名

退職 14名

## 9. 職員配置状況（令和5年3月31日現在）

特別養護老人ホーム恵比須

	職員	非常勤職員	嘱託職員	派遣職員	合計
男性	7名	5名	1名	0名	13名
女性	13名	5名	3名	0名	21名
合計	20名	10名	4名	0名	34名

(資格内訳)

	医師	看護師	准看護師	介護福祉士	介支専	作業療法士	栄養士	調理師	無資格
男性	3名	0名	0名	2名	1名	0名	0名	1名	6名
女性	0名	1名	1名	10名	0名	1名	1名	2名	5名
合計	3名	1名	1名	12名	1名	1名	1名	3名	11名

## 10. 施設入居者状況（定員及び現員及び稼働率）（令和5年3月31日）

特別養護老人ホーム恵比須

定員	現員	内要介1	内要介2	内要介3	内要介4	内要介5	平均介護度	稼働率
40名	37名	0名	0名	9名	19名	9名	4.00	92.5%

※入院療養者 5名

## (介護度内訳)

	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	合計
男性	0名	0名	1名	5名	2名	8名
女性	0名	0名	8名	14名	7名	29名

## 11. 施設入居者状況（年間稼働率及び年間平均介護度）

## 年間稼働率（入院療養者を除く）

4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
35.3	37.4	37.7	38.0	35.8	34.4	36.5	37.1	36.8	35.7	32.9	32.6	35.8

## 年間平均介護度（入院療養者を除く）

4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
3.9	3.8	3.8	3.9	3.9	3.9	3.9	3.9	4.0	3.9	4.0	4.0	3.9

## 12. 補助金による助成物件

なし

## 13. 施設長人事

施設名	氏名	在職期間
特別養護老人ホーム恵比須	中島 寿	令和4年7月1日～

## 14. 年間行事

月	内 容	月	内 容
4月		10月	敬老会（あおい） 夕涼み会（施設全体） 誕生日会（あおい・つばき）
5月	お菓子作り（ききょう・つばき） 調理活動（つばき）	11月	誕生日会（あおい・うめ・ききょう） お菓子作り（あおい・ききょう・つばき）
6月	お菓子作り（あおい） 調理活動（つばき）	12月	クリスマス会（施設全体） 誕生日会（つばき） お菓子作り（うめ）
7月	誕生日会（うめ） お菓子作り（あおい・ききょう） 七夕飾り作り（うめ） スイカ割り（つばき）	1月	誕生日会（あおい） お菓子作り（あおい・うめ・ききょう・つばき） 調理活動（つばき）

8月	誕生日会（あおい） お菓子作り（あおい・つばき・ききょう）	2月	節分会（あおい・うめ・ききょう・つばき） お菓子作り（あおい・ききょう） 誕生日会（うめ・ききょう・つばき）
9月	敬老会（ききょう・つばき） 誕生日会（あおい・うめ・つばき）	3月	フラワーアレンジメント（希望者） 誕生日会（ききょう・つばき）

15. 職員会議・委員会等

月	内 容	月	内 容
4月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 身体拘束廃止委員会	10月	運営愛岐 ユニットリーダー会議 ユニット会議 褥瘡予防委員会 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 身体拘束廃止・虐待防止適正化委員会
5月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 虐待防止適正化委員会 給食会議	11月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 安全衛生委員会 給食会議
6月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 入居検討委員会	12月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 褥瘡予防委員会 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 身体拘束廃止・虐待防止適正化委員会 入居検討委員会
7月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 褥瘡予防委員会 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会	1月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 褥瘡予防委員会 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会

	身体拘束廃止・虐待防止適正化委員会		身体拘束廃止・虐待防止適正化委員会
8月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 安全衛生委員会 身体拘束廃止・虐待防止適正化委員会 給食会議	2月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 安全衛生委員会 身体拘束廃止・虐待防止適正化委員会 入居検討委員会 給食会議
9月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 身体拘束廃止・虐待防止適正化委員会 入居検討委員会	3月	運営会議 ユニットリーダー会議 ユニット会議 感染症予防対策委員会 事故防止検討委員会 身体拘束廃止・虐待防止適正化委員会

#### 16. 職員研修等

月	内 容	月	内 容
4月	高齢者虐待の防止と身体拘束廃止に向けての取り組み (内)	10月	メンタルヘルス・高齢者虐待研修会 8月実施「自己点数シート(アンケート)報告」(資料回覧 内)
5月	誤嚥性肺炎について (内)	11月	リスク・クライシスマネジメント研修会 感染対策の基礎知識 (内)
6月	第1回 理事長施設長研修会 スキルアップ研修会 褥瘡予防について (内)	12月	ユニットリーダー研修 (安倍松) ユニットリーダー研修 (籠原) 会議現場の事故防止 (内)
7月	人材育成研修会 老化「老いて悪いこと？」(内)	1月	介護の基本的考え方 (内) ポジショニング (内)
8月	食中毒について (資料回覧 内)	2月	令和4年度 介護人材確保総合セミナー AEDの使い方と胸骨圧迫 (内)
9月	ユニットケア施設管理者研修 令和4年度 介護支援専門員専門研修Ⅱ スピーチロックについて (内)	3月	介護福祉士実習指導者講習会 AEDの使い方と胸骨圧迫 (内)

※ (内)・・・施設内研修



## 17. 防災計画

防災計画に基づき、入居者の安全確保に努めるとともに、法令及び県の基準に基づき救急事態に備えて、以下の通り訓練を入居者・職員が合同で実施しました。

- ・ 消防用設備等（特殊消防用設備等）点検  
機器点検 令和4年4月26日
- ・ 消火，通報，避難訓練（自主訓練）  
夜間想定 令和4年8月9日
- ・ 消防用設備等（特殊消防用設備等）点検  
機器点検・総合点検 令和4年10月25日
- ・ 消火，通報，避難訓練（枕崎市消防本部）  
昼間想定 令和5年1月26日

## 18. その他

令和4年5月27日 労働施策総合推進法等に基づく報告の請求等について  
（鹿児島労働局）

令和4年7月12日 監査指摘事項の改善状況の検査  
（鹿児島県南薩地域振興局・枕崎市）

令和4年9月9日（書面審査） 令和4年度における実地指導監査  
（鹿児島県南薩地域振興局）

令和5年2月21日 介護保険施設等運営指導  
（鹿児島県南薩地域振興局）